

### **Nombre del curso**

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN

### **Descripción**

Para poder dirigir de forma adecuada una empresa de fabricación es necesario tener claro qué metodologías son las más adecuadas para garantizar la competitividad y la supervivencia. Prácticamente la totalidad de las empresas demandan profesionales que sean capaces de asumir funciones de dirección y prefieren a aquellas personas que tienen un profundo conocimiento en estas áreas.

El enfoque del presente curso dotará a los alumnos de herramientas con las que afrontar eficientemente cualquier demanda relacionada con los temas anteriormente citados en situaciones reales.

### **Número de horas**

50

### **Objetivos**

- Conocer las principales funciones a realizar en la gestión de un sistema productivo.
- Conocer los principales conceptos básicos relacionados con la producción, la planificación de la producción, el aprovisionamiento de materiales, el diseño de productos y procesos, la gestión por procesos, la calidad y la productividad.
- Aportar a sus empresas conceptos y metodologías que las permitan diferenciarse, implementando prácticas y procedimientos eficaces.

### **Audiencia**

Dirigido a técnicos en el departamento de estudios de ingeniería, para la elaboración de proyectos y presupuestos de instalaciones industriales y responsables de puestas en marcha de procesos industriales en empresas de ingeniería.

### **Contenido**

#### **1. INTRODUCCIÓN A LA DIRECCIÓN DE LA PRODUCCIÓN**

La empresa como sistema. Conceptos básicos relacionados con la dirección de producción. Otros conceptos básicos relacionados con calidad y producto fabricado.

#### **2. PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN**

Qué es la planificación. Fundamentos teóricos de la planificación. Objetivos y funciones básicas de la planificación. Relaciones de la planificación y control de la producción con otras funciones de la empresa. Principios básicos sobre los que se sustenta la planificación. Grado de centralización del área de planificación y control de la

producción. Beneficios que se obtienen de la planificación. Cómo definir un buen sistema de planificación y control de la producción. Tipos de planificación. Concepto de capacidad. Los sistemas MRP. Controlar la producción.

### **3. LA DISTRIBUCIÓN EN PLANTA**

Generalidades sobre la distribución en planta. Objetivos de la distribución en planta. Factores implicados en una distribución en planta. Principios de la distribución en planta. Posibles problemas al hacer una distribución en planta. Tipos de distribución en planta. Guía para el diseño efectivo de una distribución en planta.

### **4. LA PRODUCTIVIDAD**

Producción, calidad y productividad. Relaciones y conceptos. Conceptos de eficiencia, efectividad y eficacia. La importancia de medir la productividad. Variables y factores que afectan a la productividad en la empresa. La espiral de la productividad. Condiciones para lograr una productividad óptima en procesos productivos. Factores que pueden afectar negativamente a la mejora de la productividad. Barreras a la productividad. Técnicas de mejoramiento de la productividad. Los círculos de mejoramiento de la productividad. Las personas y la productividad. La formación como estrategia para lograr mejoras en la productividad. Consideraciones generales acerca de la medida de la productividad.