

## **Nombre del curso**

LEAN MANUFACTURING

## **Descripción**

Hoy en día, dos de los puntos clave en el éxito empresarial son innovar y asegurar el uso eficiente de sus recursos. La mayoría de las empresas demandan cada vez más profesionales que sumen competencias básicas en este tipo de conocimientos.

El Curso de Lean Manufacturing está dirigido a profesionales de los distintos sectores industriales que quieran desempeñar puestos de responsabilidad en departamentos de Producción y de Mejora Continua.

En este Curso de Lean Manufacturing se aborda de modo eminentemente práctico los aspectos de esta potente metodología y se facilitará de herramientas avanzadas con las que afrontar eficientemente problemas habituales en la realidad industrial.

## **Número de horas**

80

## **Objetivos**

- Identificar oportunidades de mejora y optimizar todo tipo de procesos productivos.
- Liderar proyectos de innovación de producto, de proceso y de gestión.
- Introducir en la empresa cambios culturales y organizativos.
- Implementar procedimientos de trabajo eficaces.
- Resolver problemas complejos en el ámbito de la industria.
- Aportar a sus empresas conceptos y metodologías que las permitan diferenciarse.

## **Audiencia**

Dirigido a personal directivo, mandos intermedio y responsables de entidades que realizan gestión productiva y/o que quieran desempeñar puestos de responsabilidad en departamentos de Producción y de Mejora Continua.

## **Contenido**

### **1. LEAN MANUFACTURING. VALOR AÑADIDO Y ELIMINACIÓN DE DESPILFARROS**

Historia de la empresa Toyota. Concepto de Lean Manufacturing. Conceptos de valor agregado y valor no agregado. Preguntas útiles para buscar el valor en un proceso. Los siete grandes desperdicios. Principios clave del Lean. Principales objetivos del Lean Manufacturing. Principales beneficios a obtener del Lean Manufacturing. Qué es necesario para que en una organización sea posible aplicar Lean. Pasos que sigue el Lean Manufacturing. Por dónde empezar para implantar Lean Manufacturing.

## **2. DESPLIEGUE DE OBJETIVOS. HOSHIN KANRI**

Misión, Visión y Valores de la empresa. Concepto y objetivos del Hoshin Kanri. Elementos del Hoshin Kanri. Características del Hoshin Kanri. Proceso del Hoshin Kanri. Ventajas del Hoshin Kanri. Ejemplo de despliegue de objetivos.

## **3. EL RESPECTO POR EL ORDEN Y LIMPIEZA EN EL PUESTO DE TRABAJO**

Concepto de las 5 S. Por qué es necesario aplicar las 5 S. Primera S: Seiri. Segunda S: Seiton. Tercera S: Seiso. Cuarta S: Seiketsu. Quinta S: Shitsuke. Auditorías internas de las 5 S. Auditorías externas de las 5 S. Beneficios aplicar las 5 S. Argumentaciones contrarias a la utilidad de las 5 S. De la sexta a la novena "S".

## **4. MEJORA DEL OEE, MANTENIMIENTO AUTÓNOMO, SMED Y POKA-YOKE**

El OEE. Mantenimiento autónomo. SMED. Poka-Yokes. JIDOKA.

## **5. IMPLEMENTANDO EL PRINCIPIO DEL FLUJO Y EL PRINCIPIO DE CADENCIA**

El principio del flujo. El principio de arrastre. El principio de cadencia. Concepto de Just in Time.

## **6. REVISIÓN DE HERRAMIENTAS CLÁSICAS UTILIZADAS EN AMBIENTES LEAN**

Brainstorming. Las 5 M. Los diagramas de Ishikawa. El diagrama de Pareto. La técnica de los cinco por qué. Los gráficos de control. El ciclo PDCA o ciclo de Deming.

## **7. CIMENTANDO EL SISTEMA: ESTANDARIZACIÓN Y GERENCIA VISUAL**

Estandarización. Gerencia visual.